



Jiumaojiu International Holdings Limited  
九毛九国际控股有限公司

(Incorporated in the Cayman Islands with limited liability)  
(於開曼群島註冊成立的有限公司)

Stock Code 股份代號 : 9922

**2021年**  
**中期业绩发布**

**2021年8月**

## 免责声明

本业绩演示所用的材料仅供阁下作参考用途。本文件的目的是不是提供、而您也不应依赖本文件提供对于公司的财务或业绩状态或前景的完整的或全面的分析。本文件包含的信息和意见截止于本文件的日期，并可在不另行通知的情况下进行更改。

本文件中并不包含、也并不应当被依赖为一项有关过往或未来的承诺或陈述，并且您也不应当依赖本文件中包含的书面或口头的信息的公平性、准确性、真实性、完整性或正确性。并且，本文件中的任何内容均不得被解释为法律、业务、税务或财务建议。

对于本文件中包含的信息或意见的公平性、准确性、真实性、完整性或正确性，均没有任何明示的或暗示的陈述或保证，也不得进行任何依赖。本公司及其各自的任何控股公司、子公司、关联业务、控制人或关联公司，以及它们各自的董事、管理人员、合伙人、雇员、代理人、顾问或代表，均不承担因直接或间接使用、依赖或分发本文件或其内容而产生的或以其他方式与本文件相关而产生的任何责任（不论是疏忽或者其他）或以任何其他方式发生的损失。

# 目录

## 第一章

公司概况

第03页

## 第二章

业务介绍

第07页

## 第三章

财务回顾

第14页

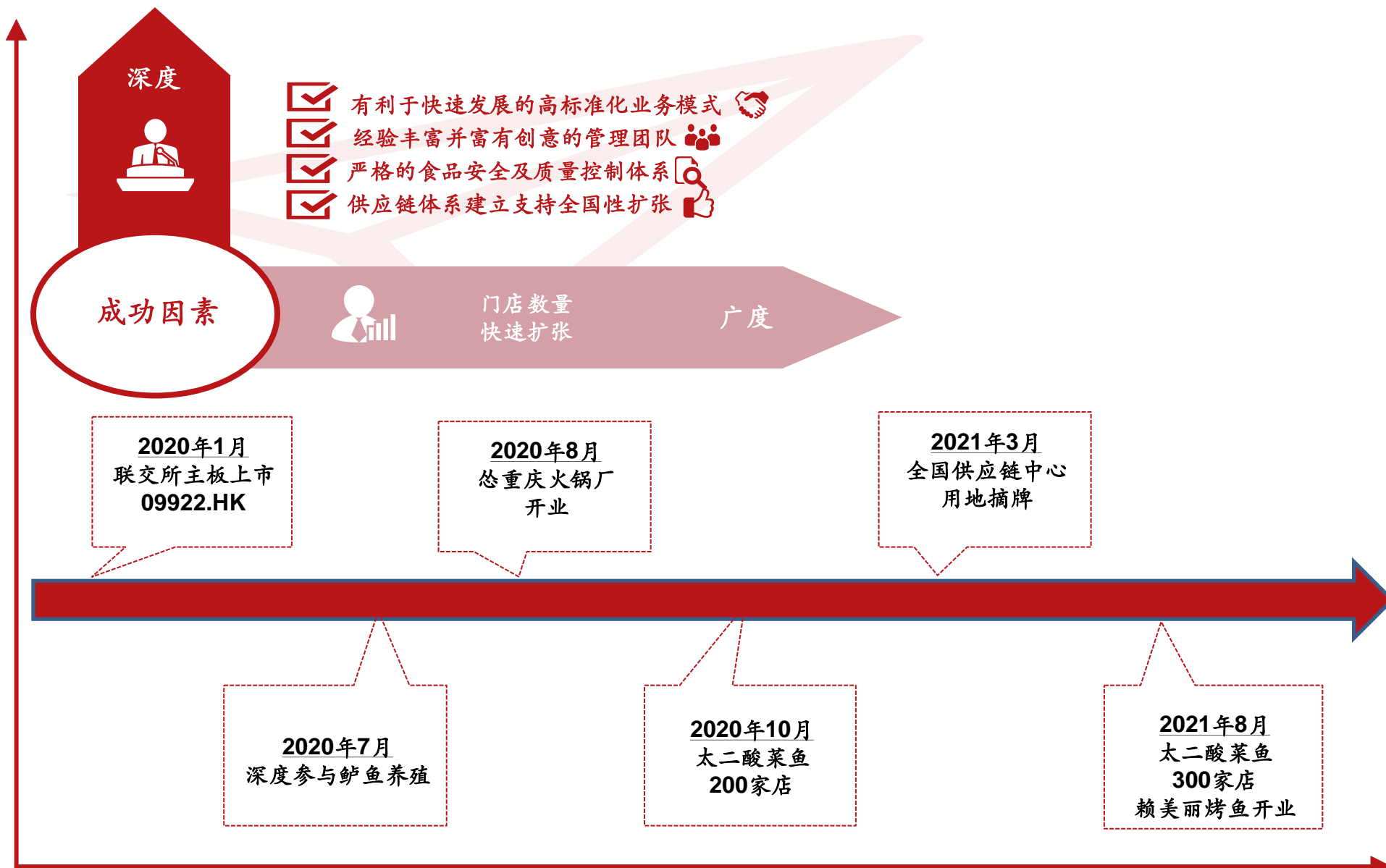
## 第四章

商业向善

第22页

# 第一章 公司概况

# 近期重要里程碑



至今

# 中国领先的中餐厅品牌管理及运营者



九毛九集团是中国领先的中餐厅品牌管理及运营者，致力于运营分布于不同细分市场的一系列中式餐饮品牌

九毛九  
—西北菜—



太二



重庆火锅厂  
Hot-pot Factory

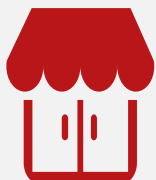
那未大叔 是大厨  
THE UNCLE CHEF



2颗鸡蛋煎饼  
DOUBLE EGGS

- ✓ 独立特色及品牌定位
- ✓ 降低餐厅间竞争风险
- ✓ 布局细分市场表现优异
- ✓ 在试错中创新

## 393+26间门店



截至2021年06月30日，自营门店数量达**393**家，加盟门店数量为**26**家

## 100+间购物中心



与**100**多间购物中心合作超过五年

## 70+1座城市



餐厅网络覆盖中国**70**座城市，以及其他地区**1**座城市

## 1,600+万粉丝

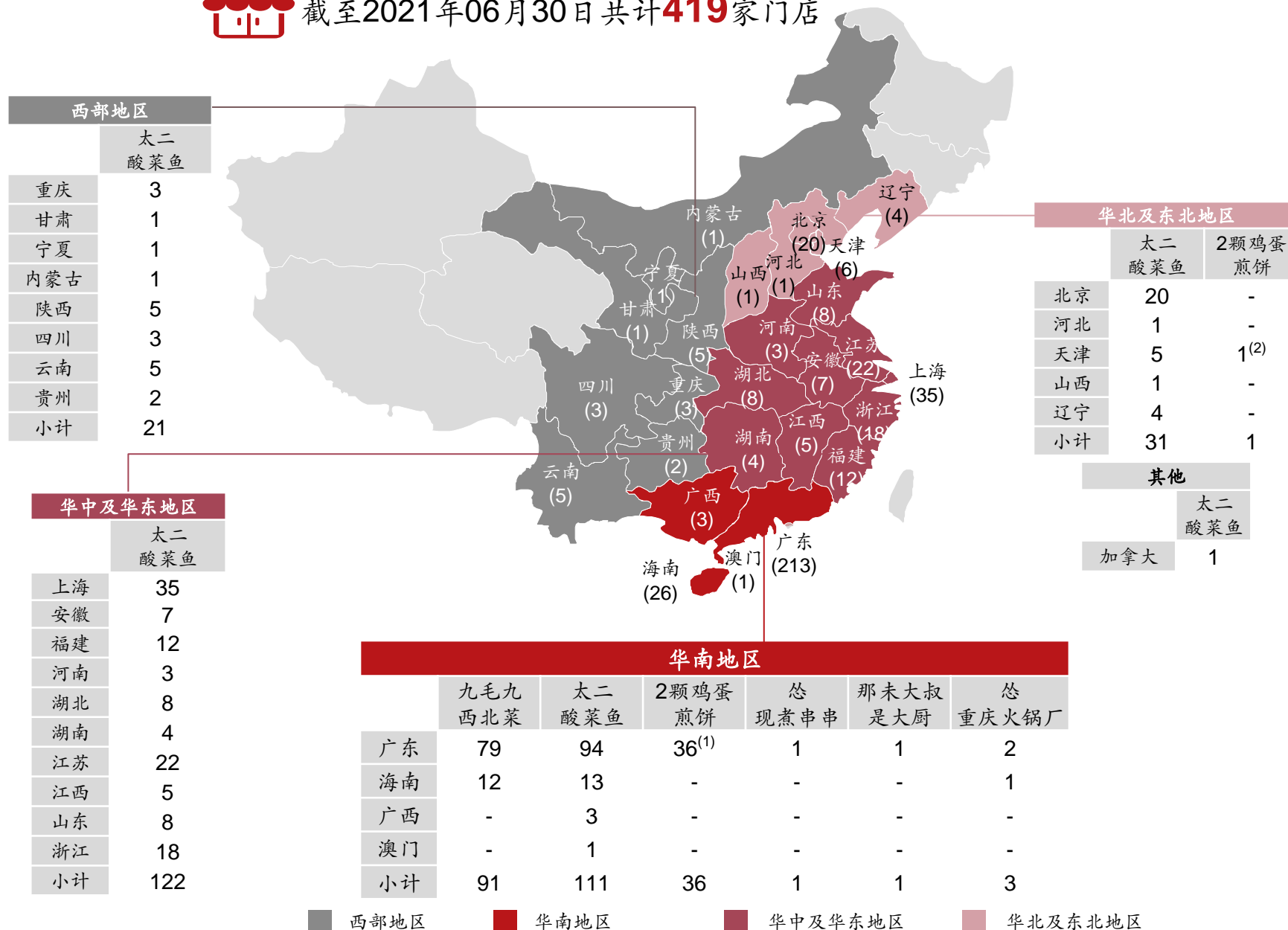


微信公众号粉丝数量超过**1,600**万

## 多品牌全国性布局带来卓越影响力



截至2021年06月30日共计**419**家门店



# 第二章 业务介绍



# 集团重点工作 - 人才迭代, 组织进化

不断引进高级管理人员

大胆招募和任用以90后为代表的年轻一代管理人员

搭建人才管理梯队



# 集团重点工作 - 供应链建设

## 鲈鱼溯源系统



## 太二农业实验室



太二农业2021年上半年



鲈鱼出塘前每批次检测

追溯工作  
结果均合格

已接受政府20+次抽检

已完成30+批鲈鱼的溯源

目前有60+批次正在溯源

完成  
349批次  
检测

合格：270批次

不合格：79批次

# 信息系统-IT中台战略

已实现前台组件全部自主研发

## 前台

手机点餐

聚合支付

收银系统

外卖平台

门店自提

零售商城

## 业务中台

### 营销中台

商品管理

会员系统

订单管理

支付中心

客服系统

问券调查

积分管理

营销券管理

营销活动

### 供应链中台

预估报货

仓库管理

采购系统

生产加工

物流系统

## 数据中台

数据服务

大数据计算

数据可视化

画像分析

数据仓库

开发套件

## 后台

财务系统

人力资源管理系统

培训系统

固定资产管理

OA系统

工程管理系统

# 太二 - 修炼内功，稳健前行

不盲目开店，控制租金水平

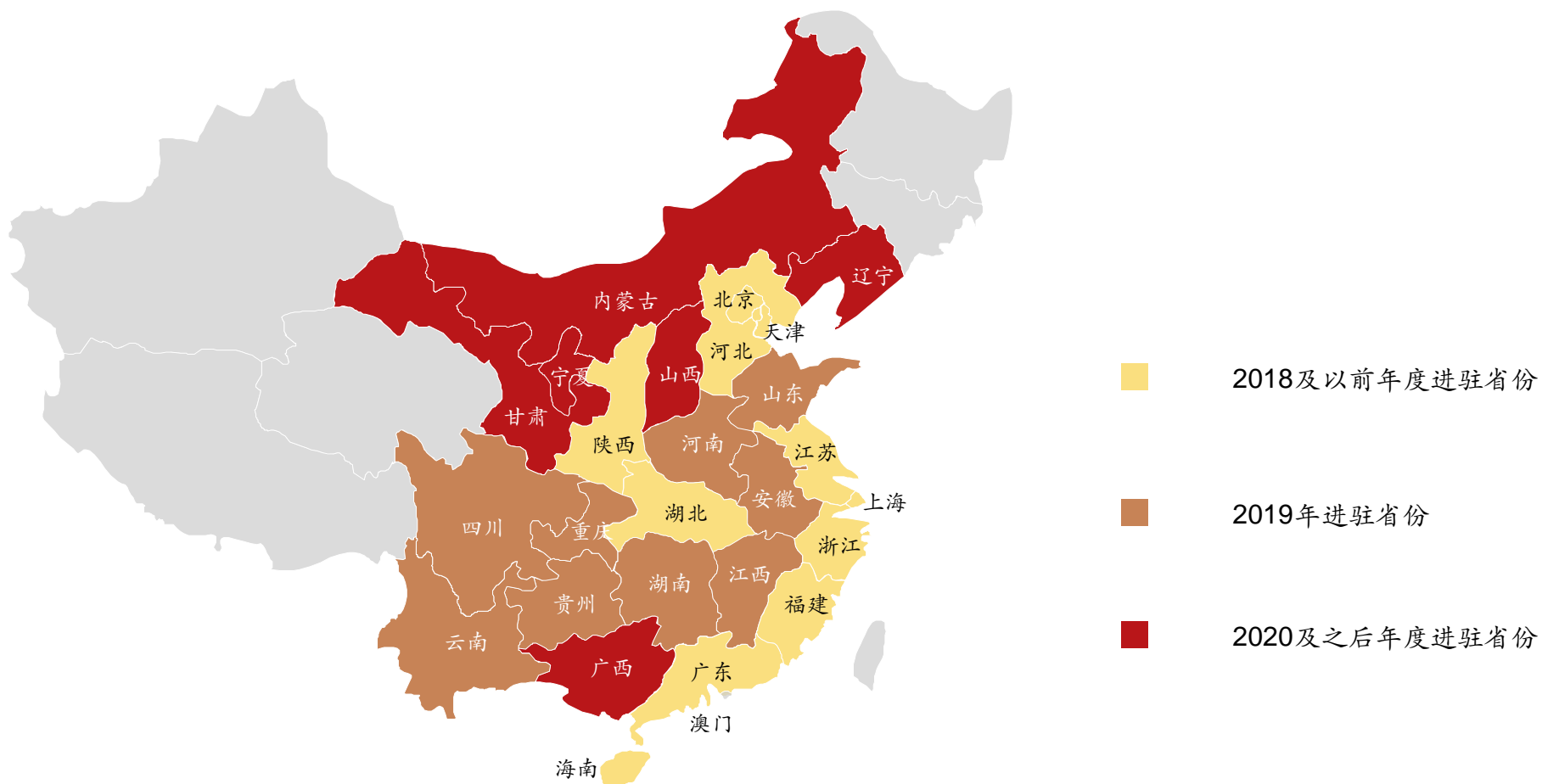
关注细节，优化运营

好好养鱼，养安全放心的鱼



## 太二 - 基本完成全国布点

填补空白商圈，开拓新城市，适当加大下沉比例



# 怂 - 从零到一，还是从一到N?

从好吃到稳定地好吃

建立标准，搭建团队

从选址到装修，多点尝试



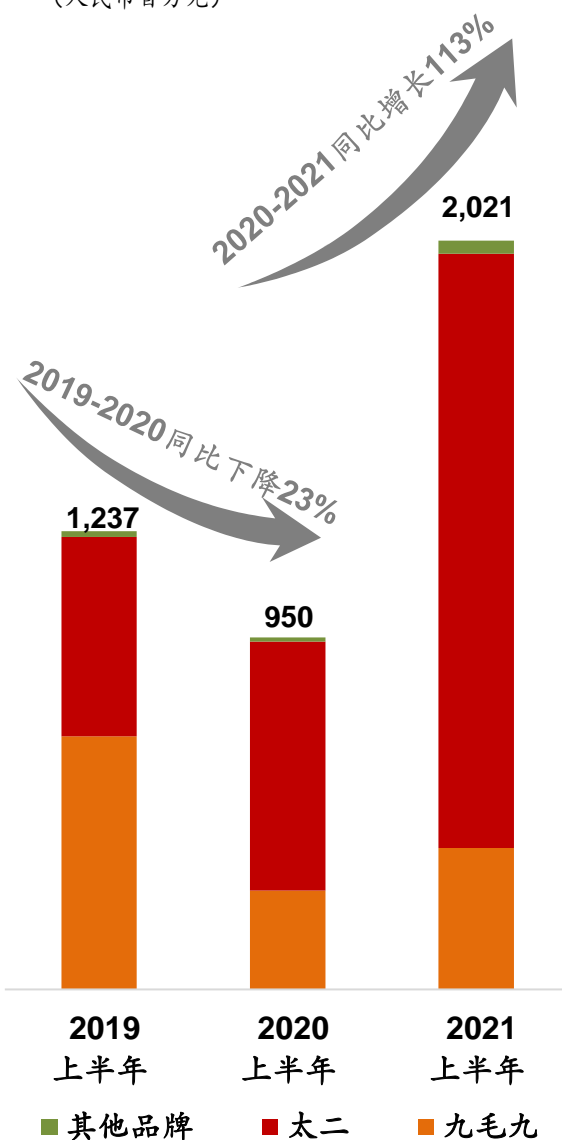
# 第三章

## 财务回顾

# 整体财务表现

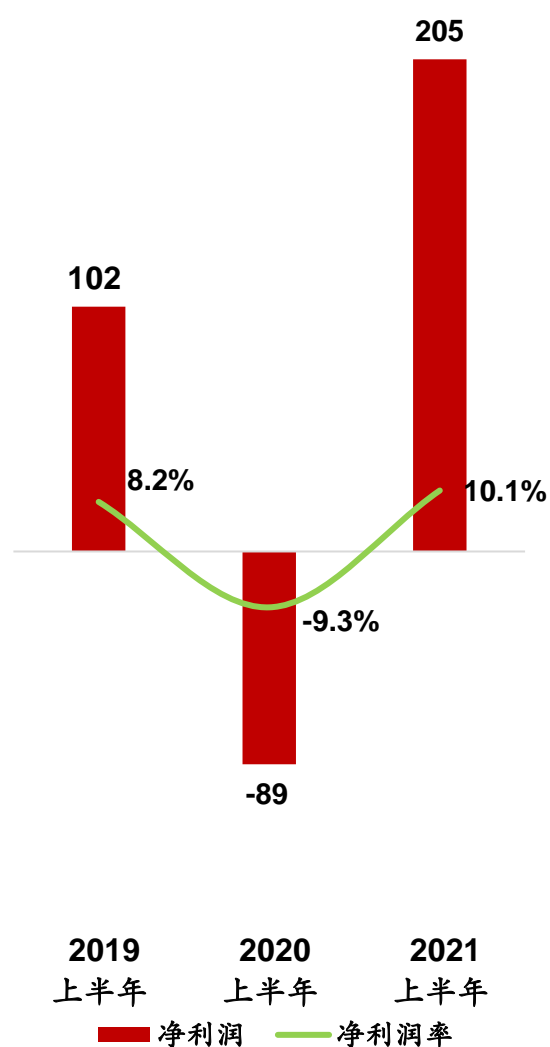
## 营业收入及收入增长

(人民币百万元)



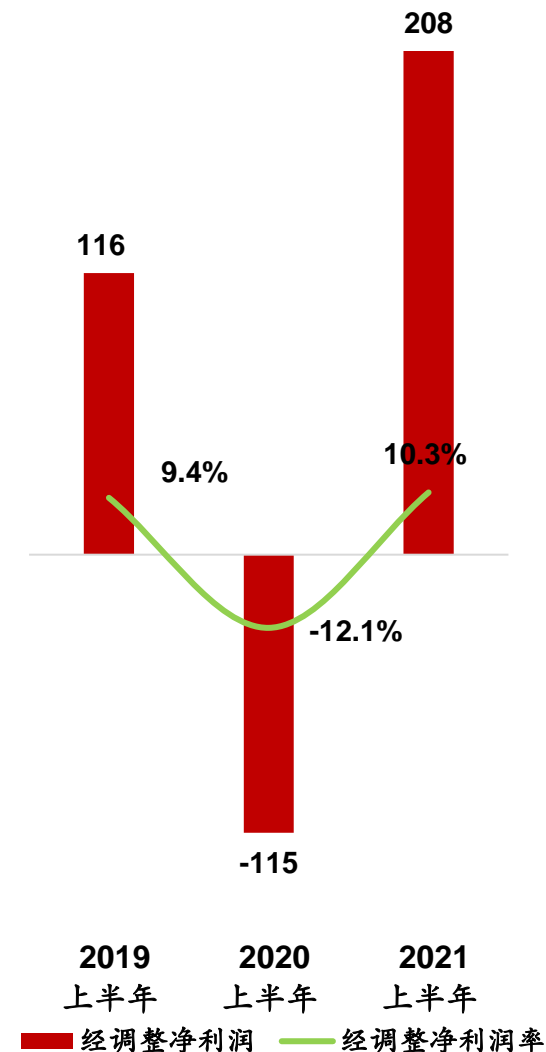
## 净利润及净利润率

(人民币百万元)



## 经调整净利润<sup>(1)</sup>及净利润率

(人民币百万元)

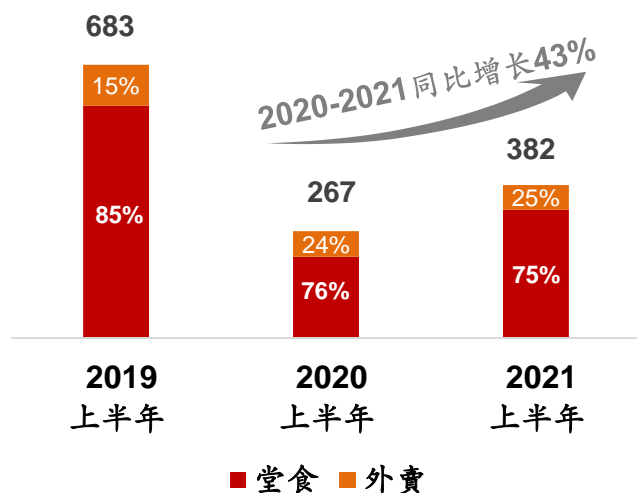


注：(1)经调整净利润=净利润+股权激励分摊费用+上市开支-首次公开发行所得认购款项的利息收入



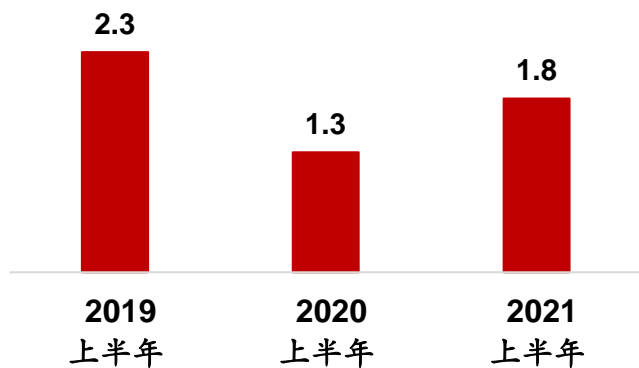
## 九毛九收入

(人民币百万元)



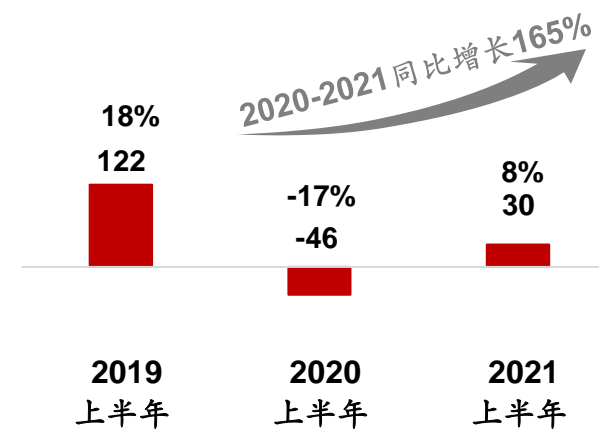
## 九毛九翻座率

(次/日)



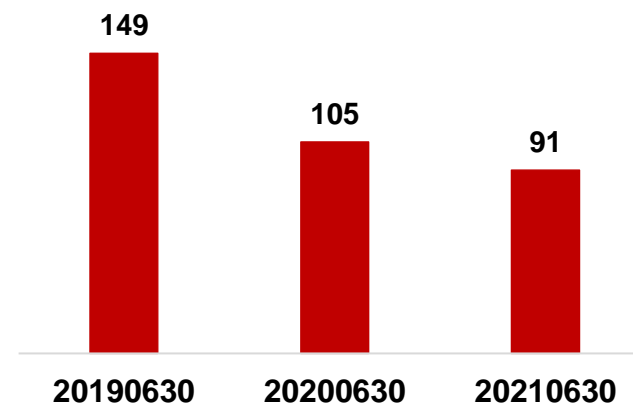
## 九毛九门店层面经营利润与经营利润率

(人民币百万元)



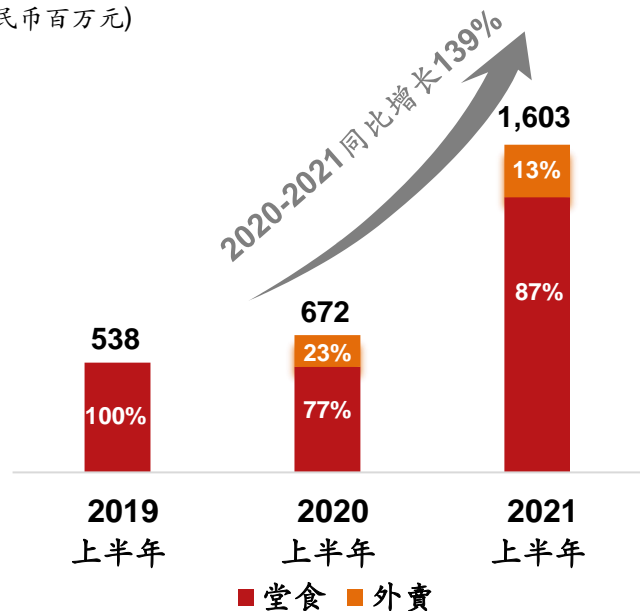
## 九毛九门店数量

(间)



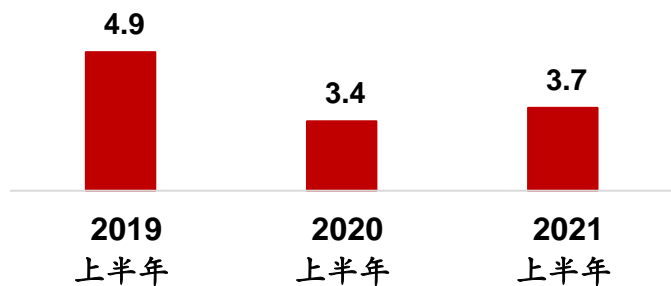
## 太二收入

(人民币百万元)



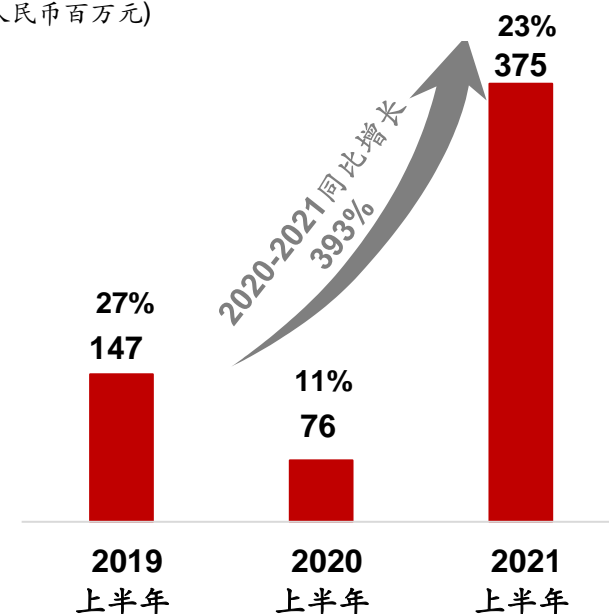
## 太二翻座率

(次/日)



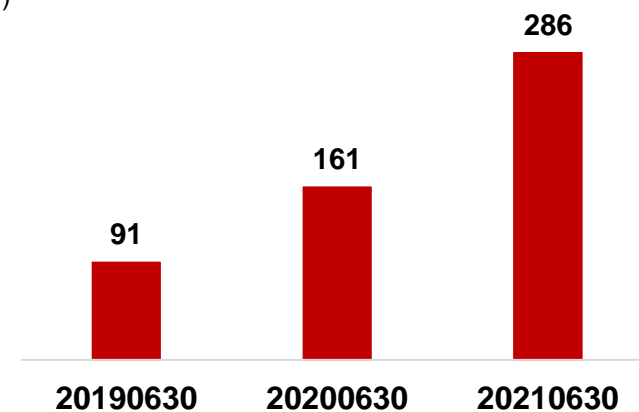
## 太二门店层面经营利润与经营利润率

(人民币百万元)



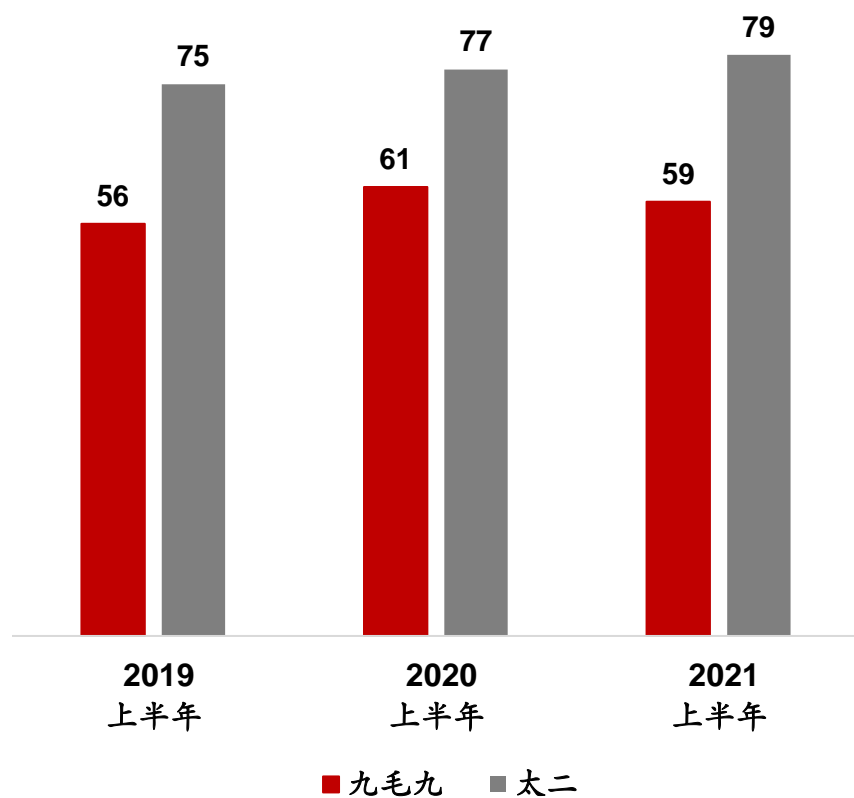
## 太二门店数量

(间)



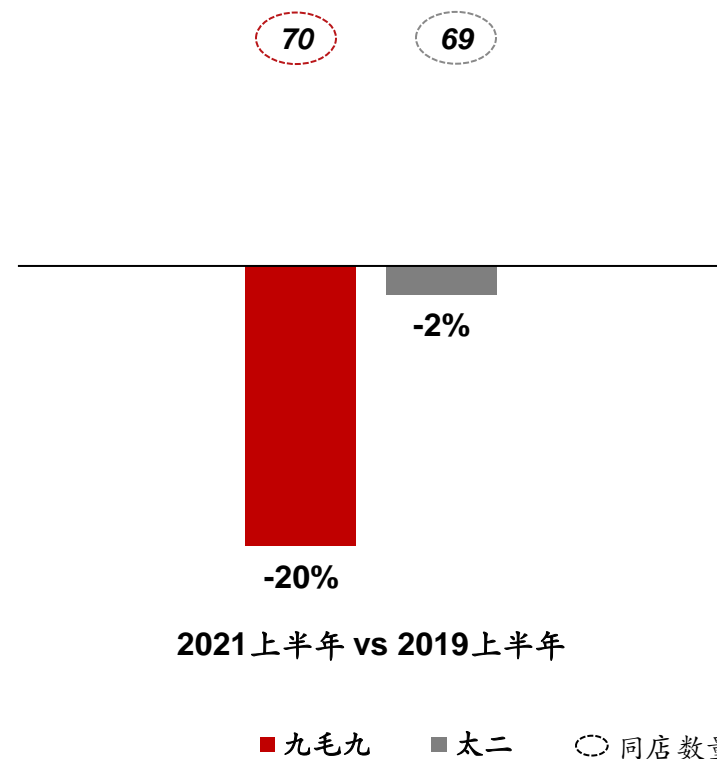
### 稳步提升的顾客人均消费

(人民币元)



### 同店销售增长

(百分比%)

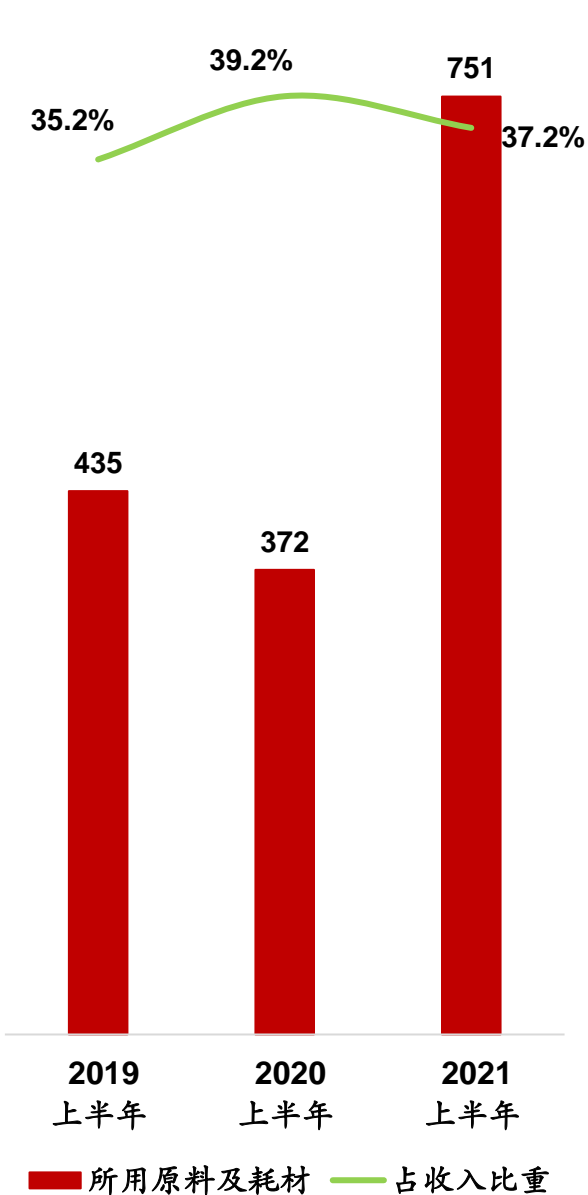


2021上半年 vs 2019上半年

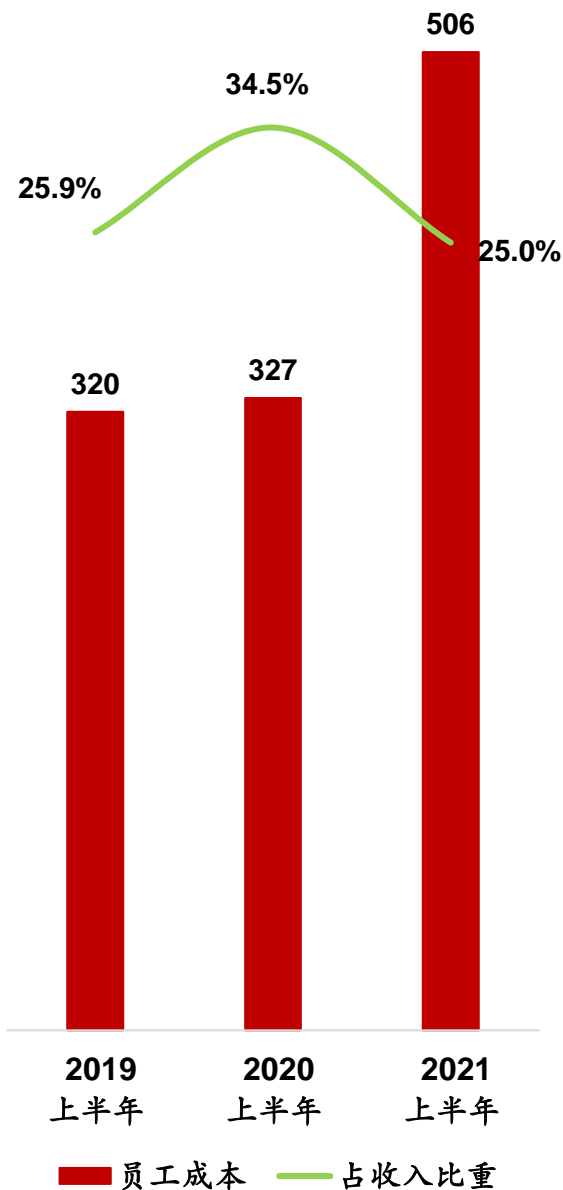
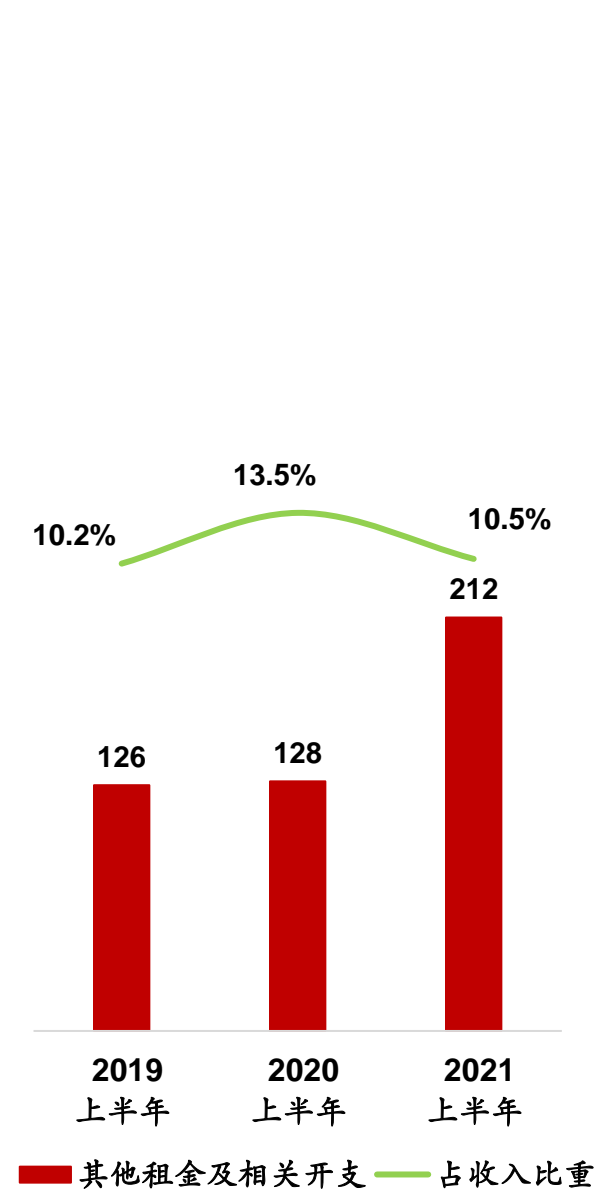
注：(1) 对比口径为2019上半年及2021上半年经营天数超过150天的同店审定销售收入。  
 (2) 2020上半年受新冠疫情影响，无可比同店销售。

## 开支明细

所用原料及耗材



员工成本

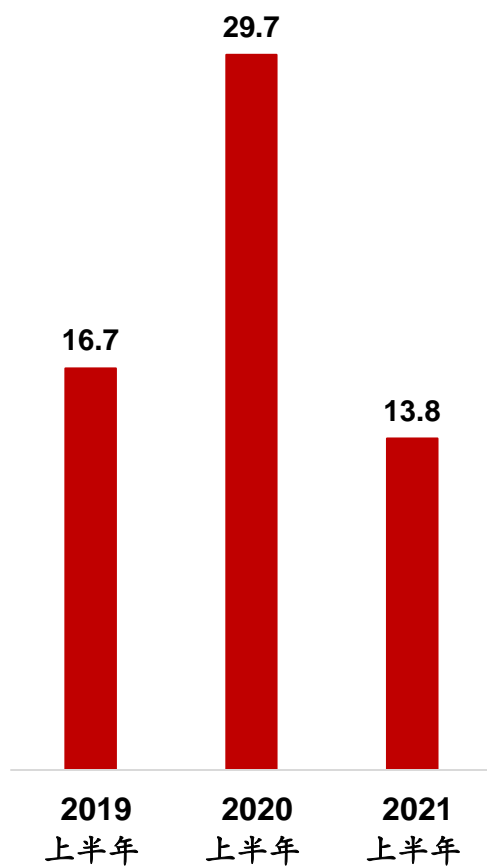
租金及相关开支<sup>(1)</sup>

注：(1) 使用权资产的折旧+其他租金及相关开支

## 周转天数分析

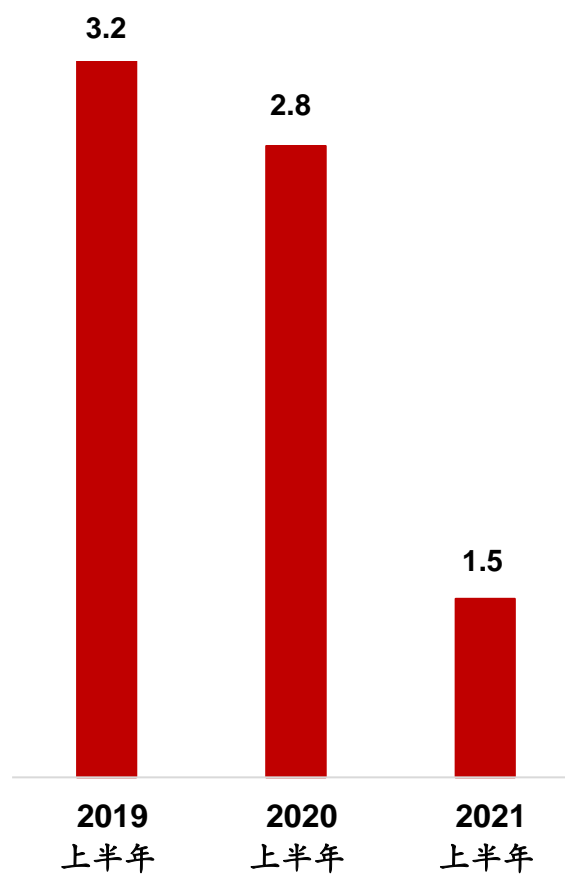
## 存货周转天数

(天数)



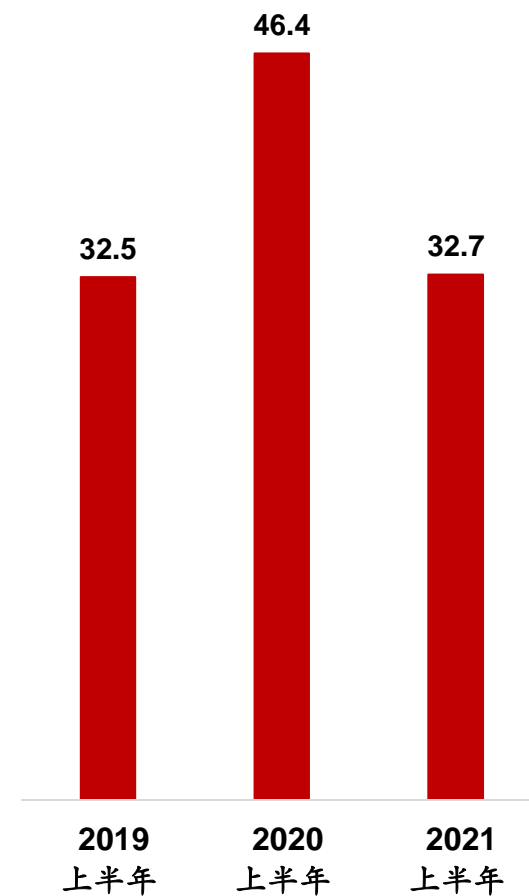
## 应收账款周转天数

(天数)



## 应付账款周转天数

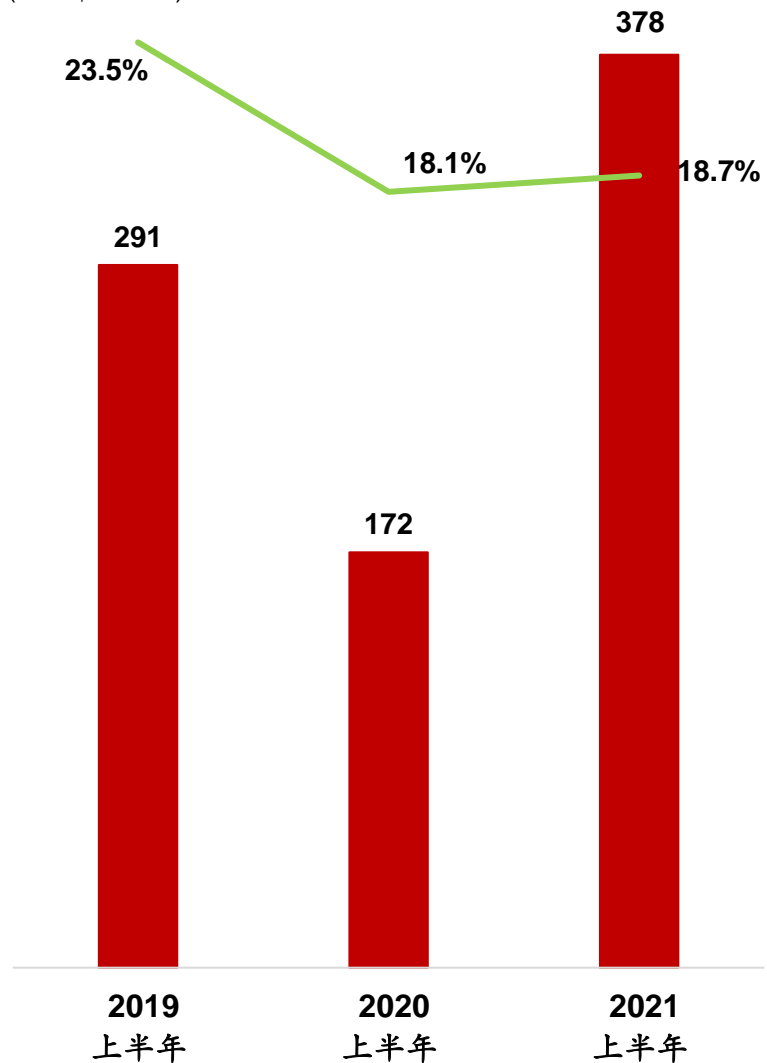
(天数)



## 现金流分析

## 经营性现金流

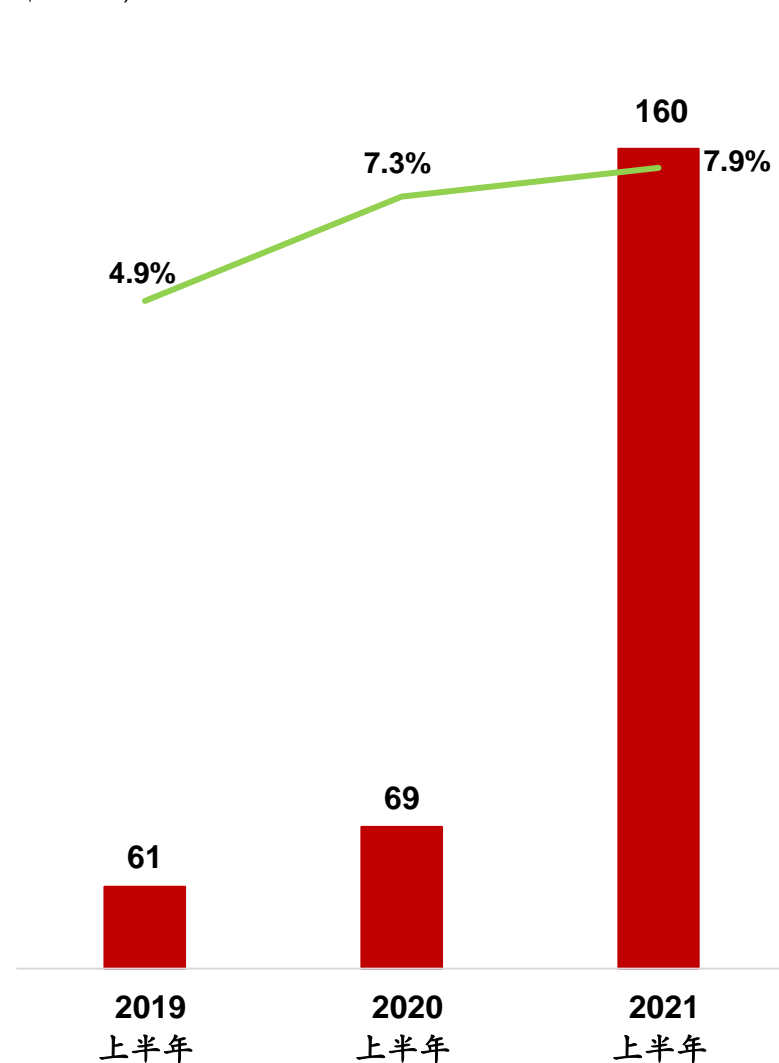
(人民币百万元)



■ 经营性现金流    — 占收入比重

## 固定资产相关资本支出

(人民币百万元)



■ 固定资产相关资本支出    — 占收入比重

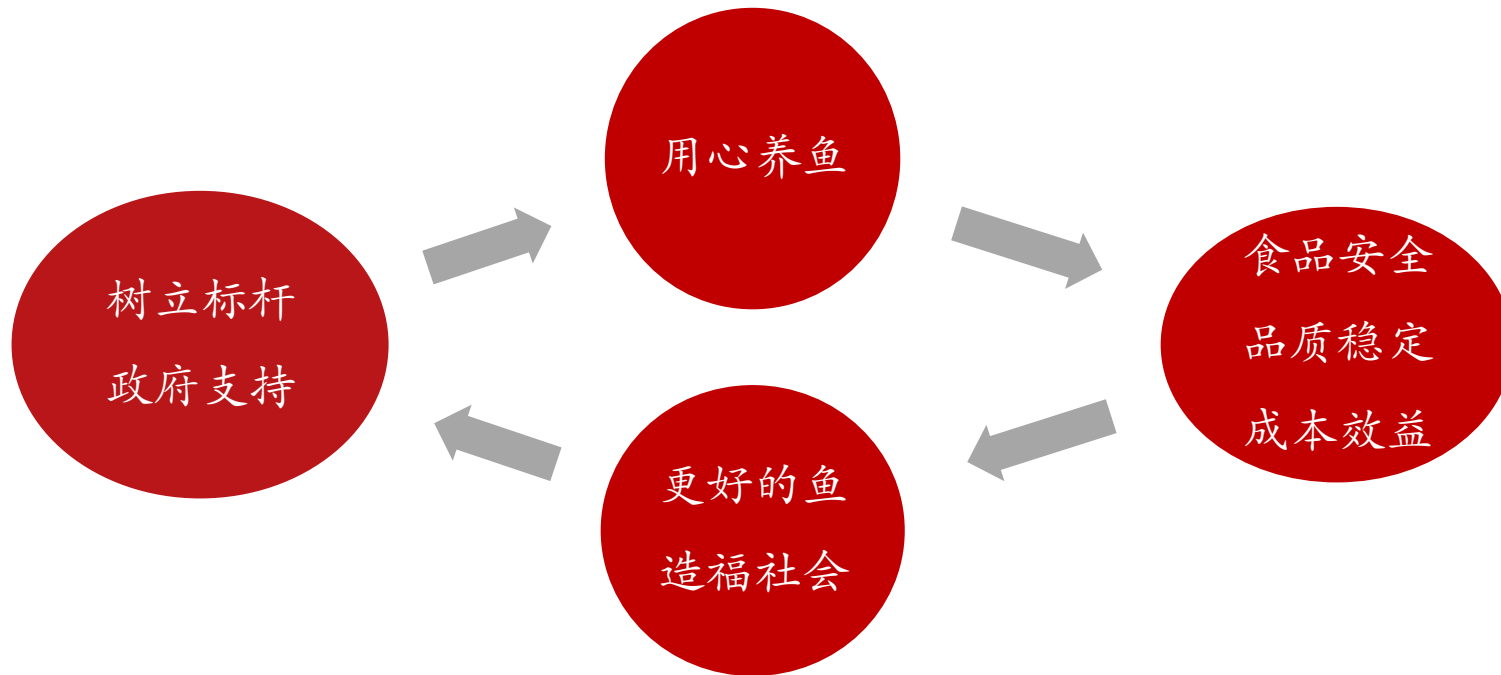
# 第四章 商业向善

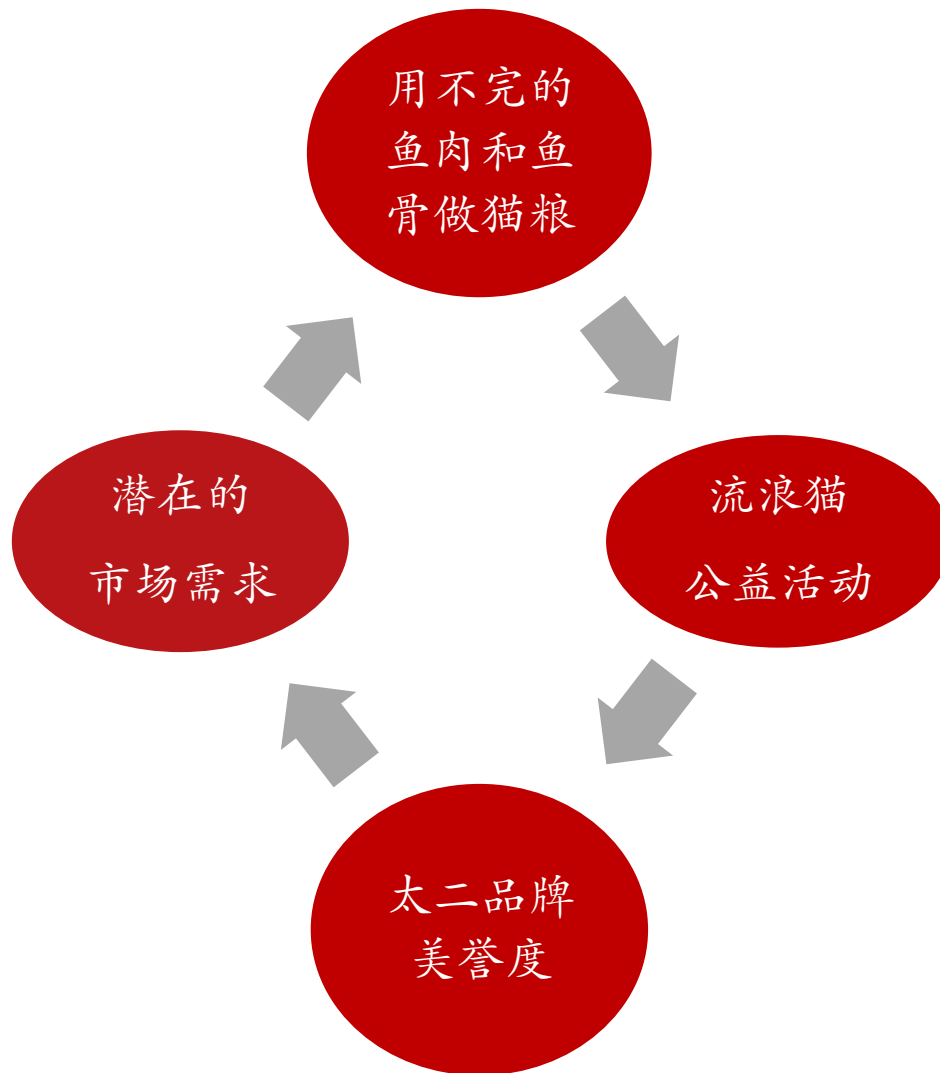
## 我们的理解：

不是传统的企业做公益，而是在商业活动中发现公益价值，在企业战略、业务发展和资源配置中体现公益价值，让企业在实现可持续发展的同时，为社会进步贡献一点点自己的力量，这应该是个双赢甚至多赢的过程。



# 商业向善 - 用心养好鱼



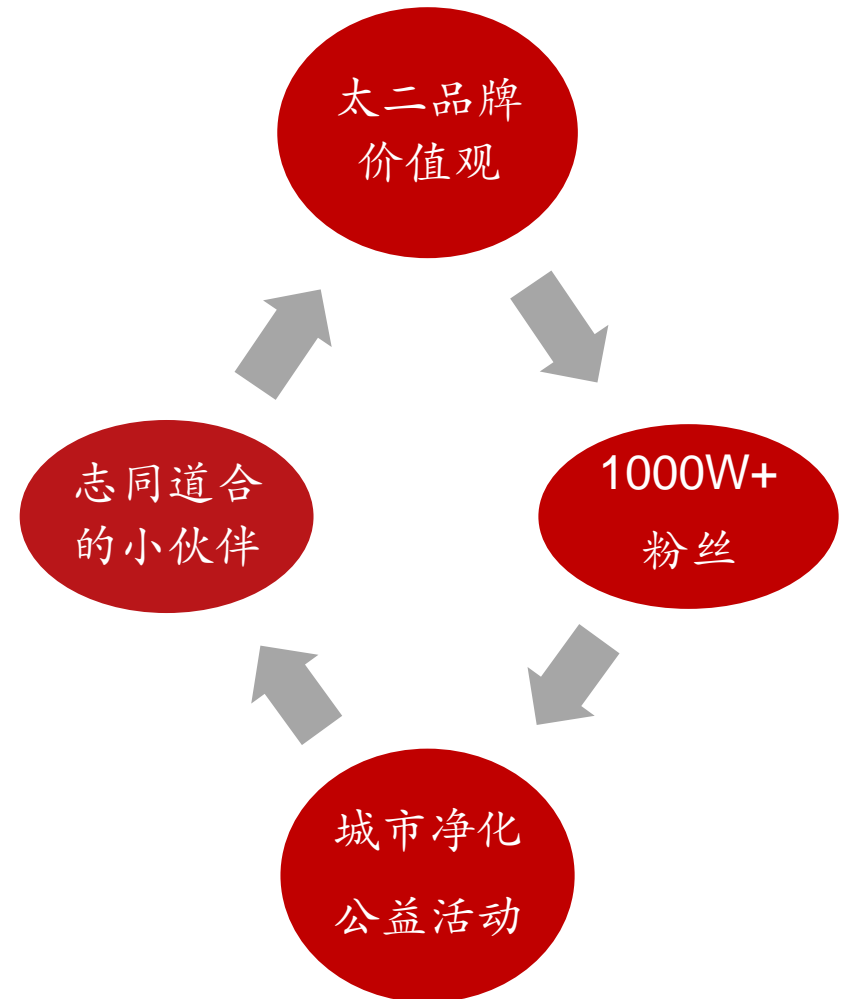


# 商业向善 - 天天玩手机，不如捡垃圾



太二酸菜鱼 太二酸菜鱼超话  
7-18 来自荣耀20 PRO

正所谓众人拾柴火焰高  
第六期的垃圾侠们很优秀！  
不仅专注力强而且动作还十分敏捷  
昨天在广州河沙地铁站附近的河滩清理了70.43斤垃圾！  
哥要向所有公益环保人敬礼！Salute!!!!



**THANK YOU**